

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU z działalności Spółki

**Przedsiębiorstwa Komunikacji, Transportu i Usług
Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o.o.**

**w roku obrotowym obejmującym okres
od 01 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 roku**

I. OGÓLNE INFORMACJE O PRZEDSIĘBIORSTWIE

1. Prezentacja podmiotu

- » Nazwa – Przedsiębiorstwo Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
- » Siedziba – 97 - 400 Bełchatów, Niedyszyna 40

2. Krótka historia przedsiębiorstwa

Spółka Przedsiębiorstwo Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów została utworzona przez Gminę Bełchatów Aktem Notarialnym z dnia 01.08.2013r. – Rep. A. Nr 5741/2013.

Przedsiębiorstwo Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o. o. odkupiła mienie oraz przejęła część pracowników z likwidowanego Referatu Urzędu Gminy w Bełchatowie, do zadań którego należało m. in.: prowadzenie usług transportowych, robót związanych z utrzymaniem dróg, robót budowlanych w zakresie konserwacji oświetlenia ulicznego, ponadto przejęła zadania od zlikwidowanego zakładu budżetowego gminy w zakresie utrzymania sieci wodno-kanalizacyjnej. Obok przejętych w/w zadań, Spółka rozszerzyła działalność usługową w zakresie wywozu nieczystości płynnych oraz wynajmu.

3. Forma prawna

Przedsiębiorstwo Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o. o. została wpisana w dniu 27 sierpnia 2013 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez **Sąd Rejonowy dla Łodzi – Śródmieścia XX Wydział Krajowego Rejestru Sądowego, numer KRS: 0000474757.**

- » **Regon** – Urząd Statystyczny w Łodzi nadał Spółce numer identyfikacyjny – **101641904**
- » **NIP** – Decyzją Urzędu Skarbowego w Bełchatowie z dnia 07.08.2013 roku Spółka otrzymała numer identyfikacyjny NIP – **769-222-07-95**
- » **Kapitał zakładowy Spółki** zarejestrowany na dzień 31.12.2025r. wynosi:
11 411 000,00 zł i dzieli się na 22 822 udziały po 500,00 złotych każdy.
- » **Banki:**
 - ING Bank Śląski S.A. Oddział w Bełchatowie,
 - Łódzki Bank Spółdzielczy oddział w Bełchatowie,
 - PKO Bank Polski S.A. oddział w Bełchatowie

» **Cel przedsiębiorstwa** – Prowadzenie zarobkowej działalności gospodarczej.

Spółka działa na zasadach przedsiębiorstwa użyteczności publicznej.

4. Przedmiot działalności gospodarczej

Spółka zgodnie z wpisem do KRS posiada szeroki wachlarz działalności.

- » transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski (49.31.Z), pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej nie kwalifikowany (49.39.Z);
- » naprawa i konserwacja sprzętu transportowego (33.7.Z);
- » odprowadzanie i oczyszczanie ścieków (37.00.Z);
- » roboty związane z budową dróg i autostrad (42.11.Z);
- » roboty budowlane specjalistyczne PKD 43, a zwłaszcza roboty konserwacyjne, remontowe, budowlano - montażowe, elektryczne oraz w zakresie eksploatacji, remontów i konserwacji oświetlenia ulicznego;
- » działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni (81.30.Z);
pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody (36.00.Z)
oraz pozostałe zawarte w paragrafie 5 Umowy Spółki z dnia 01.08.2013r.

Spółka nie posiada wewnętrznych zakładów i oddziałów sporządzających samodzielne sprawozdanie finansowe.

5. Misja przedsiębiorstwa

Misją przedsiębiorstwa jest świadczenie usług na wysokim poziomie, w sposób systemowy i komplementarny, gwarantujący swoim klientom satysfakcję oraz zabezpieczenie ich interesów.

Istotnym celem Spółki jest podejmowanie decyzji i dokonywanie wszelkich czynności zmierzających do utrzymania, eksploatacji oraz rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych, urządzeń kanalizacyjnych, dróg i nieruchomości, zgodnie z ich przeznaczeniem, jak również do uzasadnionego inwestowania, przy uwzględnieniu możliwości finansowych Gminy Bełchatów.

Ważnym dążeniem Spółki jest także osiągnięcie dodatnich wyników finansowych, przy uwzględnieniu właściwej rentowności sprzedaży, wynikającej z rodzaju świadczonych usług.

Znaczącym zadaniem przedsiębiorstwa jest również utrzymanie stabilnej pozycji finansowej Spółki, optymalnej wielkości zatrudnienia i wynagrodzenia zatrudnionych pracowników, a także stałe doskonalenie metod i sposobu wykonywania świadczonych usług w celu osiągnięcia zadowolenia obsługiwanych klientów.

6. Zarządzanie przedsiębiorstwem

a) Władzami Spółki są:

- » Zgromadzenie Wspólników
- » Rada Nadzorcza
- » Zarząd

b) Kierowanie działalnością Spółki należy do kompetencji Zarządu.

W okresie sprawozdawczym skład Zarządu kształtował się następująco

1. Mateusz Rogut – Prezes Zarządu - od 22.07.2021r. do chwili obecnej.

c) Stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności sprawuje Rada Nadzorcza. W okresie sprawozdawczym w skład Rady Nadzorczej wchodził:

1. Dariusz Grochocki – Przewodniczący Rady Nadzorczej od 23.10.2019r. do chwili obecnej
2. Łukasz Cieślak – Członek Rady Nadzorczej od 01.10.2024r. do chwili obecnej
3. Jarosław Brózda – Sekretarz Rady Nadzorczej od 16.09.2021r. do 26.03.2025r.
4. Tadeusz Rozpara - Członek Rady Nadzorczej od 11.04.2025r. – do chwili obecnej
5. Ewelina Gelner– Członek Rady Nadzorczej od 01.07.2024r. 31.08.2025r.
6. Jacek Bożek - Członek Rady Nadzorczej od 01.09.2025r. do chwili obecnej.

7. Struktura organizacyjna

Przedsiębiorstwem Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o. o. kieruje Zarząd Spółki. Kompetencje Zarządu obejmują podejmowanie wszystkich czynności koniecznych do realizacji zadań Spółki, określonych w Umowie Spółki, regulaminach, uchwałach Zgromadzenia Wspólników i Rady Nadzorczej.

Zarząd reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych oraz pozasądowych, prowadzi sprawy dotyczące zarządzania majątkiem Spółki z wyłączeniem uprawnień zastrzeżonych dla innych organów Spółki.

Wewnętrzными komórkami organizacyjnymi Przedsiębiorstwa Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o. o. są pion, działy i stanowiska.

II. MAJĄTEK PRZEDSIĘBIORSTWA

1. Majątek obcy

Nie dotyczy

2. Majątek własny Spółki

Przedsiębiorstwo zostało właścicielem nieruchomości położonej w Niedyszynie 40 oraz nieruchomości położonej przy ul. Czaplineckiej 151 na mocy aktu notarialnego z dnia 12 kwietnia 2017 roku. Nieruchomości wraz z budynkami zostały przekazane Spółce przez Gminę Bełchatów aportem w zamian za udziały.

Majątek własny Spółki stanowi także park maszynowy oraz niezbędne oprogramowanie komputerowe.

Wartość rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych i prawnych Spółki na dzień 31.12.2025r.:

Wyszczególnienie	Wartość brutto	Umorzenie	Wartość netto	Stopień umorzenia
Oprogramowanie komputerów	23 772,90	23 772,90	0,00	100,00%
Razem	23 772,90	23 772,90	0,00	
Grunty i prawa użytkowania	1 046 609,37	0,00	1 046 609,37	0,00%
Budynki i lokale	1 963 238,24	197 940,17	1 765 298,07	6,33%
Urządzenia techniczne, maszyny	1 161 366,53	760 498,12	400 868,41	24,31%
Środki transportu	4 874 032,31	2 163 360,96	2 710 671,35	69,16%
Pozostałe środki trwałe	44 404,63	6 256,00	38 148,63	0,20%
Razem	9 089 651,08	3 128 055,25	5 961 595,83	

III. POTENCJAŁ OSOBOWY

Istotną sprawą dla firmy jest jej potencjał kadrowy, gdyż pozycję przedsiębiorstwa na rynku buduje dobrze wykwalifikowany zespół pracowników. Od jego kreatywności, sprawności zależy przystosowanie przedsiębiorstwa do ciągle zmieniających się warunków gospodarczych, a tym samym do wzrostu konkurencyjności podmiotu gospodarczego.

Kwalifikacje i kompetencje pracowników oraz ich skłonność do akceptowania występujących zmian, ich utożsamianie się z misją, strategią i celami firmy, mają wpływ na wyniki firmy.

Według stanu na dzień 31.12.2025r. w Przedsiębiorstwie Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o. o. zatrudnionych było 41 osób (stan na 01.01.2025r. – 51 osoby).

W ogólnej liczbie zatrudnionych 7 osób stanowiły kobiety (17%), mężczyźni 34 osób (83%). Na stanowiskach robotniczych pracowały 32 osoby, na stanowiskach nierobotniczych 9 osób.

Zakres dodatkowych kwalifikacji i uprawnień pracowników

Pracownicy Spółki posiadają odpowiednie kwalifikacje gwarantujące prawidłową eksploatację maszyn i urządzeń oraz zapewniające wysoki poziom usług świadczonych dla zaspokojenia potrzeb klientów.

Dodatkowe uprawnienia na stanowiskach, na których niezbędne są dodatkowe kwalifikacje, to w szczególności:

- certyfikat kompetencji zawodowych w Krajowym Transporcie Drogowym Osób
- kurs kierowców przewożących osoby, prawo jazdy kat. A, B, C, D, B,E, CE, DE, CBE, T,
- kwalifikacje do obsługi urządzeń transportu bliskiego (podesty ruchome przejezdne: samojezdne montowane na pojeździe)
- uprawnienia kombajnisty,
- uprawnienia kierowcy ciągników rolniczych,
- uprawnienie do spawania łukowego elektrodą otuloną (111) skali,
- uprawnienia do obsługi dźwignic,
- uprawnienia do obsługi wciągników i wciągarek stałych i przejezdnych oraz suwnic hakowych z napędem nieręcznym, sterowanych z poziomu roboczego i kabiny kat. II S
- uprawnienia do zajmowania się eksploatacją urządzeń, instalacji i sieci na stanowisku eksploatacji i dozoru,
- uprawnienia do obsługi maszyn i innych urządzeń technicznych do robót ziemnych, budowlanych i drogowych (uprawnienia operatora równiarki klasa III),
- uprawnienie w zakresie pobierania próbek wody do badań i transportu próbek laboratoryjnych;
- uprawnienia spawacza,
- kwalifikacje zawodowe w zakresie "Monter instalacji i urządzeń sanitarnych",
- uprawnienia operatora koparko - ładowarki kl. III wszystkie typy,
- uprawnienia w zakresie operator koparek jednoznaczyniowych kl. II,
- uprawnienia operatora ładowarek jednoznaczyniowych,
- świadectwa kwalifikacyjne – uprawnienia do zajmowania się eksploatacją urządzeń i sieci na stanowisku eksploatacji (SEP),
- obsługa pojazdów specjalnych do czyszczenia kanalizacji z zastosowaniem układu wysokociśnieniowego wodnego oraz podciśnieniowego,
- obsługa remontera drogowego.

IV. SPRZEDAŻ, CENY, ODBIORCY

Przedsiębiorstwo Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o. o. generuje przychody z działalności w następujących obszarach

- » Przychody z usług stałej obsługi i utrzymania, w tym:
 - *Oczyszczalnie i przepompownie- obsługa techniczna*
 - *Sieci wodociągowe- obsługa techniczna*
 - *Sieci energetyczne- utrzymanie*
 - *Ujęcia wody – obsługa techniczna*
 - *Szkoła Kurnos – obsługa techniczna pomieszczeń*
 - *Utrzymanie targowiska gminnego*
 - *Utrzymanie zieleni*
 - *Bieżące utrzymanie dróg*
 - *Usługi wodno – kanalizacyjne*
- » Przychody - usługi powierzone Gmina Bełchatów
- » Przychody - usługi transportowe
- » Przychody – pozostałe usługi zlecone
- » Przychody – zimowe utrzymanie dróg
- » Przychody - z tytułu najmu i dzierżawy

1. Przychody należne z działalności podstawowej według stanu na 31.12.2025r.

L.p	WYSZCZEGÓLNIENIE	2025	Struktura %
		wykonanie [zł]	
1	2	3	4
1	PRZYCHODY Z USŁUG STAŁEJ OBSŁUGI I UTRZYMANIA SIECI	3 999 827,77	35,13%
	<i>Sieci kanalizacyjne, oczyszczalnie, przepompownie - obsługa techniczna</i>	<i>752 197,45</i>	<i>6,61%</i>
	<i>Sieci wodociągowe, ujęcia wody wodomierze</i>	<i>1 026 077,49</i>	<i>9,01%</i>
	<i>Sieci energetyczne - utrzymanie</i>	<i>255 829,44</i>	<i>2,25%</i>
	<i>Utrzymanie targowiska gminnego</i>	<i>58 858,50</i>	<i>0,52%</i>
	<i>Badania wody</i>	<i>92 133,89</i>	<i>0,81%</i>
	<i>Bieżące utrzymanie zieleni</i>	<i>331 813,50</i>	<i>2,91%</i>
	<i>Bieżące utrzymanie dróg</i>	<i>1 372 115,36</i>	<i>12,05%</i>
	<i>Usługi wodno- kanalizacyjne</i>	<i>105 852,14</i>	<i>0,93%</i>
	<i>Nadzór nad przystankami autobusowymi</i>	<i>4 950,00</i>	<i>0,04%</i>

2	PRZYCHODY - USŁUGI POWIERZONE GMINA BEŁCHATÓW	2 950 290,87	25,91%
3	PRZYCHODY - USŁUGI TRANSPORTOWE	3 464 550,18	30,43%
4	PRZYCHODY - POZOSTAŁE USŁUGI ZLECONE	230 925,69	2,03%
5	PRZYCHODY - USŁUGI ROLNICZE	0,00	0,00%
6	PRZYCHODY - ZIMOWE UTRZYMANIE DRÓG	608 236,22	5,34%
7	PRZYCHODY - Z TYT. NAJMU I DZIERŻAWY	131 146,36	1,15%
8	RAZEM PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY (1-7)	11 384 977,09	100,00%
9	Zmiana stanu produktów, wytworzenie produktów na własne potrzeby	7 311,07	0,06%
10	OGÓŁEM PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI PODSTAWOWEJ (8-10)	11 392 288,16	100,06%

Przychody należne w 2025 roku z tytułu usług stałej obsługi i utrzymania sieci stanowią w strukturze przychodów z działalności gospodarczej Spółki udział 35,13%, przychody z tytułu usług powierzonych przez Gminę Bełchatów stanowią 25,91%, pozostałe przychody z tytułu usług transportowych, zimowego utrzymania dróg, najmu i dzierżawy stanowią 36,92% przychodów. Przychody z pozostałych źródeł stanowią 2,03 % ogółu przychodów.

V. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI

1. Koszty według rodzajów za 2025r.

Lp.	WYSZCZEGÓLNIENIE	2025r.	Struktura %	2024r.	Struktura %
1.	Amortyzacja	921 994,06	7,45	805 221,77	5,52
2.	Zużycie materiałów i energii	2 737 713,88	22,13	3 585 369,64	24,56
3.	Usługi obce	2 492 734,15	20,15	3 293 736,26	22,56
4.	Podatki i opłaty	174 090,71	1,41	158 637,56	1,09
5.	Wynagrodzenia	4 752 012,94	38,41	5 373 320,53	36,81
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 027 295,36	8,30	1 084 265,23	7,43
7.	Pozostałe koszty	267 488,49	2,16	296 679,61	2,03
	RAZEM KOSZTY	12 373 329,59	100%	14 597 233,62	100%

Największy udział w strukturze kosztów działalności operacyjnej w 2025r. miały koszty wynagrodzeń 38,41%, koszty zużycia materiałów i energii 22,13% oraz usługi obce 20,15%. W ujęciu nominalnym koszty rodzajowe w 2025r. zmniejszyły się w porównaniu do 2024r. o 2 223 904,03 zł. Największy spadek wystąpił w, w pozycji zużycie materiałów i energii o 847 655,76 zł, w pozycji wynagrodzenia wystąpił spadek o 621 307,59 zł, w pozycji usługi obce wystąpił spadek o 801 002,11 zł.



2. Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników

Oprócz wynagrodzeń za pracę Spółka gwarantuje pracownikom dodatkowe świadczenia, takie jak:

LP.	WYSZCZEGÓLNIENIE	2025r.
1	Odzież ochronna, robocza, obuwie	18 664,91
2	Ekwiwalent za pranie	8 310,00
3	Posiłki profilaktyczne, woda	3 485,64
4	Badania okresowe i profilaktyczne	5 262,00
5	Szkolenia, kursy zawodowe	1 933,20
6	Okulary korekcyjne	0,00
	RAZEM	37 655,55

VI. SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA

Poniżej zaprezentowane zostały podstawowe wielkości bilansu, rachunku zysków i strat oraz węzłowe wskaźniki finansowe opisujące sytuację finansową i majątkową Spółki za 2025 rok.

ANALIZA BILANSU

Wartość aktywów ogółem w Przedsiębiorstwie Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o.o. według stanu na dzień 31.12.2025r. ukształtowała się na poziomie 8 928 285,90 zł

- aktywa trwałe 6 342 295,83 zł - 71,04%
- aktywa obrotowe 2 585 990,07 zł - 28,96%

Struktura majątku Spółki przedstawia się następująco -stan na 31.12.2025r.:

AKTYWA

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na dzień 31.12.2025 roku - zł	Struktura %	Stan na dzień 31.12.2024 roku - zł	Struktura %
AKTYWA TRWAŁE	6 342 295,83	71,04%	7 242 855,68	72,58
AKTYWA OBROTOWE	2 585 990,07	28,96%	2 735 910,01	27,42
Zapasy	329 320,73	12,73	446 811,97	16,33
Należności krótkoterminowe	575 138,97	22,24	512 088,60	18,72
Inwestycje krótkoterminowe (środki pieniężne)	1 586 353,86	61,34	1 689 144,00	61,74
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	95 176,51	3,68	87 865,44	3,21
AKTYWA RAZEM	8 928 285,90		9 978 765,69	100%



AKTYWA TRWAŁE



Wartość aktywów trwałych Przedsiębiorstwa Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o.o. według stanu na dzień 31.12.2025r. wyniosła **6 342 295,83** i stanowi 71,04 % stanu aktywów ogółem Spółki.

Wartość majątku Spółki przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025r.	Struktura %	Stan na 31.12.2024	Struktura %
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0	14 951,45	0,21
1. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0	14 951,45	0,21
II. Rzeczowe aktywa trwałe	5 961 595,83	94,00	6 854 024,57	94,63
1. Środki trwałe	5 961 595,83	94,90	6 854 024,57	94,63
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	1 046 609,37	16,50	1 046 609,37	15,27
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 765 298,07	27,83	1 799 424,23	26,25
c) urządzenia techniczne i maszyny	400 868,41	6,32	578 209,72	7,98
d) środki transportu	2 710 671,36	42,74	3 403 362,36	49,65
e) inne środki trwałe	38 148,62	0,60	26 418,89	0,39
Środki trwałe w budowie	0,00	0	0,00	0
III. Inwestycje długoterminowe	380 700,00	6,00	373 879,66	5,45
RAZEM AKTYWA TRWAŁE	6 342 295,83		7 242 855,68	

Poszczególne rodzaje majątku wykazują różny udział w strukturze. Znaczący udział w aktywach trwałych mają rzeczowe aktywa trwałe dotyczące środków trwałych. Według stanu na 31.12.2025 roku środki trwałe stanowią 94,00 % aktywów trwałych.

AKTYWA OBROTOWE

Wartość aktywów obrotowych Przedsiębiorstwa Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Spółka z o.o. według stanu na dzień 31.12.2025r. wyniosła **2 585 990,07 zł** i stanowi 28,96 % ogólnej sumy bilansowej Spółki.

Wartość aktywów obrotowych Spółki przedstawia się następująco:

● Środki pieniężne	1 586 353,86 zł – 61,35%
● Należności krótkoterminowe	575 138,97 zł – 22,24 %
● Zapasy	329 320,73 zł – 12,73 %
● Rozliczenia międzyokresowe	95 176,51 zł – 3,68 %
Razem	2 585 990,07 zł – 100,00%

Wartość aktywów obrotowych Spółki za 2024r. przedstawia się następująco:

• Środki pieniężne	1 689 144,00 zł – 61,74 %
• Należności krótkoterminowe	512 088,60 zł – 18,72 %
• Zapasy	446 811,97 zł – 16,33 %
• Rozliczenia międzyokresowe	87 865,44 zł – 3,21 %
Razem	2 735 910,01 zł – 100,00%

Wartość aktywów obrotowych zmniejszyła się w stosunku do 2024 roku. o 149 919,94 zł

PASywa

Wartość struktura pasywów na dzień 31.12.2025r. przedstawia się następująco:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na dzień 31.12.2025 roku - zł	Struktura %	Stan na dzień 31.12.2024 roku - zł	Struktura %
KAPITAŁ WŁASNY	5 322 907,44	59,62	6 545 698,47	65,60
Kapitał podstawowy	11 411 000,00	127,81	11 407 000,00	114,31
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	413,00	0,004	4 413,00	0,04
Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 4 865 714,53	-54,50	- 3 624 127,29	-36,32
Zysk (strata) netto	-1 222 791,03	-13,70	- 1 241 587,24	-12,44
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY	3 605 378,46	40,38	3 433 067,22	34,40
Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	57 668,29	0,58
Zobowiązania krótkoterminowe	3 605 378,46	40,38	3 375 398,93	33,83
Fundusze specjalne	2 344,26	0,03	9 425,83	0,09
PASYWA RAZEM	8 928 285,90	100,00	9 978 765,69	100,00

VII. SYTUACJA DOCHODOWA

Rentowność poszczególnych obszarów działalności Spółki w 2025r. przedstawia poniższe zestawienie:

Lp.	Rodzaj działalności	2025r.
1.	Działalność podstawowa	(-) 981 041,43
2.	Działalność finansowa	(-) 247 645,09
3.	Pozostała działalność operacyjna	5 895,49
	Ogółem wynik brutto - strata	(-) 1 222 791,03

W 2025 roku Spółka osiągnęła:

- stratę w wysokości: 981 041,43 na działalności podstawowej,
- stratę w wysokości :247 645,09na działalności finansowej,
- zysk w wysokości: 5 895,49 na działalności operacyjnej.

W 2025r. Spółka osiągnęła stratę z działalności gospodarczej w wysokości 1 222 791,03 zł.

OCENA SYTUACJI SPÓŁKI PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNIKACJI, TRANSPORTU I USŁUG KOMUNALNYCH GMINY BEŁCHATÓW SPÓŁKA Z O. O. NA DZIEŃ 31.12.2025r.

Sprawozdanie Zarządu obejmuje dziewiąty rok obrotowy działalności Spółki.

Bilans na dzień 31.12.2025 roku wykazuje sumę bilansową na poziomie **8 928 285,90 zł.**

Rachunek zysków i strat wykazuje stratę netto na poziomie (-) **1 222 791,03 zł.**

Przy wycenie aktywów i pasywów oraz ustalaniu wyniku finansowego przyjęto, że Spółka będzie kontynuowała w dającej się przewidzieć przyszłości działalność gospodarczą w nie zmniejszonym istotnie zakresie.

PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI ORAZ SYTUACJA FINANSOWA NA NAJBŁŹSZE LATA

Głównym zadaniem Przedsiębiorstwa Komunikacji, Transportu i Usług Komunalnych Gminy Bełchatów Sp. z o.o. z siedzibą w Niedyszynie 40, jest świadczenie wysokiej jakości usług dla mieszkańców Gminy Bełchatów.

Do zadań powierzonych przez Gminę Bełchatów należą:

- obsługa techniczna, utrzymanie stanu technicznego sieci kanalizacyjnej oraz nadzór nad oczyszczalniami i przepompowniami ścieków na terenie Gminy Bełchatów,
- obsługa techniczna, utrzymanie stanu technicznego i gotowości sieci wodociągowej na terenie Gminy Bełchatów,
- obsługa techniczna, utrzymanie stanu technicznego urządzeń oraz sieci energetycznego i oświetleniowych na terenie Gminy Bełchatów,
- obsługa techniczna i odczyt wodomierzy głównych na terenie Gminy Bełchatów,
- obsługa techniczna i odczyt przepływomierzy głównych na terenie Gminy Bełchatów,
- obsługa techniczna, nadzór nad ujęciami wody na terenie Gminy Bełchatów w miejscowości Huta, Ławy i Kurnos Drugi,
- prowadzenie badań bakteriologicznych wody pitnej oraz ścieków i osadów ściekowych na terenie Gminy Bełchatów,
- świadczenie usług wodno - kanalizacyjnych na terenie Gminy Bełchatów,
- utrzymanie targowiska gminnego „Mój Rynek” w Zawadach,
- transport publiczny na terenie Gminy Bełchatów,

- bieżące utrzymanie dróg, ciągów pieszych na terenie Gminy Bełchatów,
- utrzymanie zieleni na terenie Gminy Bełchatów,
- prowadzenie działań w zakresie zimowego utrzymania dróg.

W najbliższych latach działalność spółki koncentrować się będzie na dalszym zapewnianiu stabilnej i efektywnej realizacji zadań własnych gminy w zakresie usług komunalnych. Priorytetem pozostanie utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług przy jednoczesnym racjonalnym gospodarowaniu środkami finansowymi oraz dostosowywaniu działalności do zmieniających się uwarunkowań gospodarczych i prawnych.

Planowany rozwój spółki obejmuje modernizację infrastruktury technicznej, stopniową wymianę parku maszynowego, a także wdrażanie rozwiązań poprawiających efektywność organizacyjną pracy.

Zarząd Spółki zakłada w 2026 roku realizację następujących działań:

- dalszą rozbudowę dróg o nawierzchni betonowej,
- liczne rozbudowy oświetleń ulicznych na terenie Gminy Bełchatów,
- wymianę wodomierzy głównych na radiowe na terenie Gminy Bełchatów.

Przewidywana sytuacja finansowa spółki w kolejnych latach powinna pozostać stabilna. Głównym źródłem przychodów nadal będą usługi świadczone na rzecz gminy oraz jej mieszkańców. Zakłada się utrzymanie płynności finansowej na bezpiecznym poziomie, przy jednoczesnym zachowaniu zdolności do finansowania niezbędnych inwestycji oraz bieżącej działalności operacyjnej.

Na wyniki finansowe spółki wpływać mogą jednak czynniki zewnętrzne, w szczególności zmiany cen energii, paliw, materiałów oraz kosztów pracy, a także zmiany regulacyjne dotyczące gospodarki komunalnej. Zarząd spółki będzie na bieżąco monitorował te czynniki i podejmował działania mające na celu ograniczenie ich wpływu na stabilność finansową przedsiębiorstwa.

Podsumowując, spółka zakłada kontynuację stabilnego rozwoju w 2026 roku przy zachowaniu bezpiecznej struktury finansowej, realizując jednocześnie zadania o charakterze publicznym w sposób efektywny i zgodny z interesem mieszkańców

Bełchatów, 19.03.2026r.